



Foto: Mait Jüriado

SIHTASUTUS EESTI FILHARMONIA KAMMERKOOR

ARENGUKAVA
2024-2027

Tallinn 2023



SISSEJUHATUS

Eesti Filharmonia Kammerkoor (EFK) on asutatud 1981. aastal. Koori repertuaar ulatub gregooriuse laulust ja barokkmuusikast kuni 21. sajandi teosteni. Eriline koht on selles juba aastaid olnud eesti heliloojate loomingul ja selle tutvustamisel maailmas. Hooaja jooksul annab koor 60–70 kontserti nii kodu- kui ka välismaal.

SA Eesti Filharmonia Kammerkoor asutati 2014. aastal, mil seni riigiasutusena tegutsenud organisatsioon muudeti sihtasutuseks. SA tegevust korraldab juhatus, lisaks vastutavad organisatsiooni toimimise ja tulemuslikkuse eest sihtasutuse nõukogu ja loomenõukogu.

Sihtasutuse arengukava 2024-2027 on koostatud eesmärgiga kirjeldada kõige olulisemaid lähiaastate eesmärke ja tegevusi ning nende saavutamiseks kavandatud tegevusi. Arengukava on aluseks edasiste iga-aastaste tööplaanide ja eelarvete koostamisel.



MISSIOON

Eesti Filharmoonia
Kammerkoori
missiooniks on
koorimuusika
kõrgetasemeline
esitamine ja
salvestamine pöörates
seejuures erilist
tähelepanu Eesti
muusika ja
muusikaloojate
kandepinnale nii kodu-
kui ka välismaal.



TULEVIKUPILT

EFK hoiab oma positsiooni täiskoosseisus tegutseva professionaalse koorina. EFK on oodatud artist nii Eesti kui ka välismaa lavadel.

Tihenevas ja vähenevate ressurssidega rahvusvahelises konkurentsilukorras on suudetud rakendada oma peamisi tugevusi, milleks on kõrge vokaalne kvaliteet, mitmekülgsus ja universaalsus (kavavalikutes Eesti heliloojate looming, lääne klassikaline repertuaar, nüüdismuusika ja vene muusika, lisaks osalemine ooperites jt. muusikateatri projektides) ning Eesti (koori)muusika esinduskollektiivi staatus, mh. uudisteoste tellija ja esmaesitajana.

Eesti publik tunneb koori tegemisi eeskätt omanäoliste produktsioonide kaudu. Lisaks põhikoosseisule pakub EFK muusikaelamusi suurema oratooriumikoorina ning on aktiivselt tegev ka kammermuusikas.



EFK on professionaalse laulja jaoks esimesi eelistusi nii töö sisu kui ka tasustamise ja tingimuste vaates

Eraldi tähelepanu on noorte lauljate kaasamisel, kellele pakutakse võimalusi osaleda EFK oratooriumikoori projektides ja omandada professionaalses kooris vajalikke (ansambli)laulu oskusi.

Lisaks kontserttegevusele on olulisel kohal plaadistamine, sh Eesti heliloojate uuema koorimuusika tutvustamine koostöös rahvusvaheliselt tuntud plaadifirmadega.

Strateegilise eesmärgina tuleb tegutseda hariduslikes tegevustes professionaalse vokaalkultuuri propageerija ning tutvustajana ja osaleda erinevates õppevormides, seda nii ise haridusprogramme pakkudes kui ka koostöös erinevate partneritega.

SA EFK meeskond planeerib oma ressursse rahvusvaheliste suhete edendamiseks ning erinevate koostöövõimaluste loomiseks.



EFK PÕHIVÄÄRTUSED

Väärtustame professionaalsust

Soovime olla Eesti koorimuusika lipulaev ning kujundada ja kanda edasi selliseid tööpõhimõtteid, mis teevad EFK laulja jaoks valdkonna atraktiivseimaks töökohaks, kus ennast teostada.

Hoiame traditsioone

EFK jaoks on tähtis Eesti muusika käekäik nii kodu- kui ka välismaal. Soovime anda oma panuse Eesti muusikakultuuri edendamisel ja edasikandmisel.

Oleme paindlikud ja kiired kohanejad

Soovides püsida maailma koorimuusika tipus on tähtis olla valmisolek mõelda kaasa erinevate ootuste ja nõudmistega. Peame oluliseks, et suudame need ootused täita ning õigustada meile antud usaldust.

Oleme meeskond

Meile seatud ootused toovad kaasa pingelisi tööperioode ja vajaduse anda endast maksimum. Hindame organisatsiooni võimet toimida ühtse meeskonnana ning teame, et kordaminekuteni saab jõuda ainult teineteist toetades.

STRATEEGILISED EESMÄRGID 2024-2027

Eesti Filharmoonia Kammerkoor on oodatud artist ja koostööpartner – jätkame pingutusi olla hinnatud esineja rahvusvahelistel kontserdilavadel, pakkudes kõrgel tasemel esitusvaliteeti, mis kõnetab erinevaid sihtrühmi. Säilitame ja laiendame oma positsiooni väärtusliku koostööpartnerina, edendades kultuuridevahelist dialoogi ja loomingulist sünergia.

Tipptegijate eneseteostuse võimaluste loomine – tagame, et SA EFK on jätkuvalt atraktiivne organisatsioon oma ala professionaalidele, võimaldades neil end teostada läbi loominguliste ja professionaalset arengut toetavate projektide.

Nähtavuse ja hea juhtimise tagamine – rakendame dünaamilisi suhtlus- ja turundusstrateegiaid, et tõsta SA EFK nähtavust nii kodumaal kui rahvusvaheliselt ning tagades organisatsiooni strateegilise arengu ja operatiivse efektiivsuse.

Professionaalse töökeskkonna pakkumine – tagame professionaalse ja kaasaegse töökeskkonna, mis soosib loovust ja produktiivsust.



SOOVITUD TULEMUSED

Kontsertide arv
hooaja jooksul: **50**

Rahvusvaheliste
projektide arv hooaja
jooksul: **3-5**

Koori ja
managemendi
komplekteeritus:
100%

Meediakajastusi ühe
aasta jooksul: **125**
(Eestis ja välismaal
kokku)



STRATEEGILISED EESMÄRGID JA OLULISED TEGEVUSED

Eesti Filharmoonia Kammerkoor on Eesti ja maailma kontserdilavadel oodatud artist ja koostööpartner.

Esitleme Eestis regulaarselt omaproduksioone ja koostööprojekte, sh. eksperimentaalsed lavatööd, lavastatud kontserdid jm. (koostöös Eesti Kontserdi, Tallinna Filharmoonia, ERSO jt).

Tellime igal hooajal vähemalt ühe uudisteose ja osaleme uudisloomingu ettekannetes.

Töötame koos maailmatasemel muusikute ja korraldajatega, muusikateatri- ja kontserdi-produksioonides (nt. koostöö Aix-En-Provence'i festivaliga, 2024 kontsertreis USA-s jm).

Analüüsime oma tegevuse mõju läbi kontsertide arvu, külastajate hulga ning meie muusika geograafilise ulatuse, hinnates nii rahvusvahelist kohalolekut kui ka salvestusprojektide levikut.

Toome igal hooajal Eestisse 1-2 maailmatasemel külalisdirigenti, et pakkuda kuulajatele uusi interpretatsioone ja muusikaelamusi ning avardada meie endi artistlikku horisonti.

Pühendume kvaliteetsete salvestuste tegemisele tunnustatud plaadifirmadele (ECM, BIS, Ondine), kindlustades meie muusika pideva kättesaadavuse ja nähtavuse rahvusvahelisel areenil.

Intensiivistame koostööd haridusasutustega, viies ellu mitmekülgseid haridusprojekte, mis hõlmavad loengkontserte ja kultuuriloolisi programme, et kaasata ja harida järgmist põlvkonda muusika ning kultuuri valdkonnas.

Eesmärgi täitmist iseloomustab:

- *kontsertide ja neid külastanud inimeste arv ühel hooajal*
- *väljaspool Eestit toimunud kontsertide arv ja osakaal*
- *EFK osalusel ilmunud heliplaatide, albumite arv kahe hooaja jooksul*



SA EFK pakub oma eriala tippudele atraktiivse võimaluse ennast teostada

Toetame paindlikku töökorraldust (rühma- ja ansambliproovid). Toetame uute koori liikmete sisseelamist mentoritega. Pakume lauljatele võimaluse esineda kammerkoosseisudes ning osaleda laulmise meistrikursustel. Võimaldame lauljatel kandideerida kavas olevatele soolodele ja soodustame võimalusi välja pakkuda oma ideid ja interpretatsiooni. Anname lauljatele nende esituste kohta korrapäraselt professionaalset tagasisidet. Pakume lauljatele ja teistele SA töötajatele võimalusi osaleda vähemalt kord hooaja jooksul tööalastel koolitustel.

Vajaduspõhiselt võimaldame erialast mentorlust ning erinevate muusikastiilide, keelte jmt seotud juhendamist. Kaasame regulaarselt eeldustega noori lauljaid, kes liituvad EFK põhikoosseisuga suuremateks projektideks (Oratooriumikoori mõtte raames). Teeme koostööd Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia ning Tallinna Muusika- ja Balletikooliga (MUBA), et tihendada kontakte õppejõududega ja suurendada tudengite teadlikkust EFK poolt pakutavatest võimalustest (eeskätt laulmise ja koorijuhtimise erialal õppivate noorte seas).

Eesmärgi täitmist iseloomustab:

- *koori põhikoosseisu kandideerimise statistika*
- *projektipõhistesse koosseisudesse kandideerimise statistika*



Foto: Kaupo Kikkas

SA EFK on nähtav ja hästi juhitud

EFK iga-aastase kommunikatsiooni ja turundusplaani elluviimine (sh. sotsiaalmeedia kanalite aktiivne kasutamine, blogide jt. unikaalse sisuga formaatide arendamine, kõneisikute kaasamine, promotsiooniklippide jagamine kontsertide tutvustamisel jmt). Rahvusvaheliste koostöökontaktide hoidmine ja arendamine ning EFK esindamine rahvusvahelistes võrgustikes. Koostöö erinevate riigi ja KOV asutustega Eesti esinduskoori rolli täitmisel (tseremooniad, tähtpäevad jmt). Üldjuhtimise ja tugitegevuste korraldamine, tugiteenuste optimeerimine. Koostöö SA nõukoguga (sihtasutuse tegevuste nõustamine ja järelevalve).

Eesmärgi täitmist iseloomustab:

- veebilehe ja sotsiaalmeedia statistika
- meediakajastuste arv
- rahvusvaheliste jätkuprojektide ja tagasikutsete arv
- omatulude osakaal SA eelarves

SA EFK pakub professionaalsel tasemel töökeskkonda

Läbirääkimised Kultuuriministeeriumiga konkurentsivõimelise palgafondi tagamiseks. EFK tööruumide korrashoiu tagamine ja rendilepingust tulenevate küsimuste haldamine.

Eesmärgi täitmist iseloomustab:

- *töötajate rahulolu töökeskkonna ja tingimustega*
- *EFK töötasu võrdluses muu kultuurivaldkonna ja Harjumaa keskmise töötasuga*



SA Eesti Filharmoonia Kammerkoori arengukava kinnitab sihtasutuse nõukogu. Arengukava on aluseks edasiste tegevuskavade, tööplaanide ja eelarvete koostamisel. Vähemalt kord aastas annab sihtasutuse juhatuse liige nõukogule ülevaate arengukava elluviimisest ning teeb ettepanekud selle täpsustamiseks või muutmiseks.